



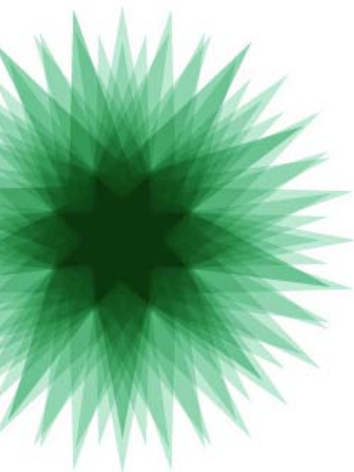
# Scenariomethode Gemeentelijke Bezuinigingen

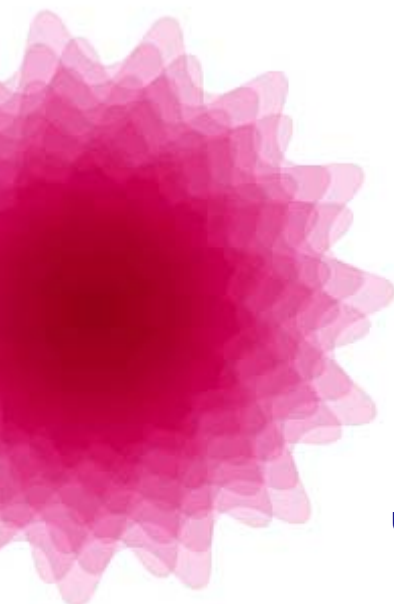
Als gevolg van bezuinigingen bij het Rijk moeten ook gemeentes komende jaren drastisch bezuinigen. Vaak wordt het ambtelijk apparaat gevraagd één of meer bezuinigingspakketten op te stellen ter voorbereiding van de discussie in de Raad. De vraag is dan wat voor richtsnoer gekozen moet worden om tot een samenhangend voorstel te komen.

Futureconsult heeft de *bezuinigingsscenario-methode* ontwikkeld om de bezuinigingen in verband te brengen met de ambities die uw gemeente voor de toekomst heeft. Zo kan voorkomen worden dat gekozen bezuinigingen bestaande ambities in gevaar brengen.

De *bezuinigingsscenario-methode* bestaat uit vier stappen:

- stap 1: vaststellen welke taken wel of niet voor bezuiniging in aanmerking komen.
- stap 2: op hoofdlijnen wordt bekeken wat de ambities van de bestaande stadsvisie of van door ons ontwikkelde toekomstscenario's voor het bezuinigingspakket betekenen.
- stap 3: uw MT stelt de concrete bezuinigingspakketten samen, gerelateerd aan de stadsvisie of scenario's tot de gewenste taakstelling.
- stap 4: tot slot worden de implicaties van de bezuinigingskeuzes voor de maatschappelijke ontwikkeling van uw gemeente in beeld gebracht.





### Uitgangspunten

Bezuinigingen hebben vaak grote gevolgen voor de richting waarin een gemeente zich op de lange termijn ontwikkelt. Het is daarom raadzaam om bij het maken van bezuinigingsvoorstellen rekening te houden met toekomstige ontwikkelingen.

De scenariomethode leent zich goed voor dit proces omdat het betrokkenen in staat stelt om:

- alternatieve toekomsten te doordenken, wat een afgewogen keuze tussen verschillende perspectieven mogelijk maakt;
- de implicaties van de verschillende bezuinigingspakketten systematisch te doordenken. Daarbij we ook aandacht besteden aan de 'implicaties van de implicaties' de *tweede orde implicaties*.

Het traject bestaat uit vier stappen:

### Stap 1: Vaststellen welke taken wel of niet voor bezuiniging in aanmerking komen

Deze stap kan worden uitgevoerd door de directeuren van de verschillende afdelingen. Het resultaat is een lijst met posten, inclusief bedragen, waarop bezuinigd kan worden. Over het algemeen is het totaalbedrag van deze lijst groter dan het totaalbedrag dat bezuinigd moet worden, zodat er wat te kiezen valt. Deze lijst wordt onderverdeeld in een aantal categorieën.



Stap 2: Op basis van de belangrijkste externe ontwikkelingen of interne dilemma's ontwikkelen we vier basisscenario's

In een workshop met het MT stellen we vast welke ontwikkelingen of keuzes het meest fundamenteel zijn voor de gemeente Schouwen-Duiveland. Deze ontwikkelingen of keuzes vormen het raamwerk voor vier toekomstscenario's.

Stap 3: Het MT stelt voor ieder toekomstscenario een concreet bezuinigingspakket samen

Voor ieder scenario wordt een apart bezuinigingspakket samengesteld dat het best bij de uitgangspunten van dat scenario past. De bedoeling is dat de bezuinigingspakketten onderscheidend zijn (er moet iets te kiezen zijn), maar in hoeveelheid gelijkwaardig (anders bepaalt het bedrag de keuze).

Stap 4: De implicaties van de bezuinigingskeuzes voor de maatschappelijke ontwikkeling van uw gemeente worden in beeld gebracht

Om een goede inhoudelijke discussie over de bezuinigingsvoorstellen mogelijk te maken, doordenken we de

gevolgen van de verschillende bezuinigingspakketten. We kijken daarbij niet alleen naar de directe implicaties (*eerste orde implicaties*), maar vooral ook naar de 'implicaties van de implicaties' (*tweede orde implicaties*).

### Resultaat

Het resultaat van dit traject zijn maximaal vier bezuinigingspakketten die samengesteld zijn op basis van onderscheidende toekomstbeelden en waarvan de toekomstige gevolgen systematisch zijn doordacht.



Voor meer informatie:

Thijs Turèl ([turel@futureconsult.nl](mailto:turel@futureconsult.nl))

Henk-Jan van Alphen ([vanalphen@futureconsult.nl](mailto:vanalphen@futureconsult.nl))